

#SoKyHieuVanBan

#DiaDiemNgayBanHanh

V/v mời tham gia các lớp tập huấn nhận thức về năng suất chất lượng dựa trên nền tảng khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo.

Kính gửi: Các tổ chức, doanh nghiệp trên địa bàn tỉnh Quảng Nam.

Thực hiện Kế hoạch số 1349/KH-UBND ngày 13/3/2023 của UBND tỉnh Quảng Nam về việc hỗ trợ doanh nghiệp nâng cao năng suất, chất lượng dựa trên nền tảng khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo trên địa bàn tỉnh năm 2023, Sở Khoa học và Công nghệ tổ chức 03 lớp tập huấn nhận thức về năng suất chất lượng dựa trên nền tảng khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo, cụ thể như sau:

1. Thời gian: 06 ngày, bắt đầu vào lúc 8 giờ 00 ngày 21/8/2023.

2. Địa điểm: Tại Hội trường (tầng 3) Sở Khoa học và Công nghệ, 54 Hùng Vương, thành phố Tam Kỳ, tỉnh Quảng Nam.

3. Thành phần tham dự

- Mời đại diện là lãnh đạo và cán bộ công nhân viên liên quan trực tiếp quản lý sản xuất, kỹ thuật, kiểm tra chất lượng (QA/QC) tại các tổ chức, doanh nghiệp trên địa bàn tỉnh;

- Mời Trường Đại học Quảng Nam; Trường Cao đẳng Quảng Nam.

- Mời đại diện Đài Phát thanh - Truyền hình Quảng Nam (QRT), Báo Quảng Nam tham gia đưa tin.

- Mời Công ty TNHH STI Việt Nam: tham gia với tư cách là đơn vị tập huấn, cung cấp các chuyên gia liên quan đến nội dung tập huấn.

4. Nội dung

4.1. Lớp thứ 1:

- Tên lớp tập huấn: Áp dụng Quản lý sản xuất tinh gọn Lean trong bối cảnh chuyển đổi số tại các doanh nghiệp.

- Nội dung lớp tập huấn: Theo phụ lục 1 đính kèm;

- Thời gian: 02 ngày, ngày 21-22/8/2023;

4.2. Lớp thứ 2:

- Tên lớp tập huấn: Áp dụng phương pháp quản trị doanh nghiệp theo mục tiêu và hướng đến kết quả then chốt (OKR) dựa trên nền tảng chuyển đổi số.
- Nội dung lớp tập huấn: Theo phụ lục 1 đính kèm;
- Thời gian: 02 ngày, ngày 23-24/8/2023;

4.3. Lớp thứ 3:

- Tên lớp tập huấn: Áp dụng mã số mã vạch và truy xuất nguồn gốc trong quản lý chuỗi cung ứng trong các ngành nông lâm thủy sản;
- Nội dung lớp tập huấn: Theo phụ lục 1 đính kèm;
- Thời gian: 02 ngày, ngày 25-26/8/2023;

5. Các yêu cầu khác

- Để chuẩn bị tốt cho các lớp tập huấn, Sở KH&CN kính đề nghị Quý đơn vị đăng ký danh sách học viên tham dự (*theo mẫu Phụ lục 2 đính kèm*) gửi về Sở Khoa học và Công nghệ Quảng Nam theo địa chỉ email: phuoclvl@quangnam.gov.vn **trước ngày 15/8/2023**. Mỗi đơn vị có thể đăng ký nhiều hơn 1 lớp tập huấn (nếu có nhu cầu).

- Chi phí đi lại, ăn, ở của học viên do tổ chức/doanh nghiệp cử học viên tham dự chi trả.

☎ *Mọi chi tiết xin vui lòng liên hệ:* Phòng Quản lý Tiêu chuẩn Đo lường Chất lượng, Sở Khoa học và Công nghệ Quảng Nam; số điện thoại: 0235. 3813344 hoặc 0905312171 (Phước).

Rất mong Quý đơn vị quan tâm và cử học viên tham dự để các lớp tập huấn nói trên diễn ra thành công tốt đẹp./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Giám đốc (báo cáo);
- Văn phòng Sở;
- Phòng QLTĐC;
- Lưu VT, TĐC (Phước).

**KT. GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC**

NỘI DUNG CÁC LỚP TẬP HUẤN
(Kèm theo Công văn số /SKHCN-TĐC ngày /8/2023
của Sở Khoa học và Công nghệ)

I. Lớp thứ 1: Nội dung tập huấn “Áp dụng Quản lý sản xuất tinh gọn Lean trong bối cảnh chuyển đổi số tại các doanh nghiệp”.

Phần 1: Giới thiệu tổng quan về sản xuất tinh gọn LEAN và LEAN trong bối cảnh chuyển đổi số.

- Thách thức của doanh nghiệp và việc tìm kiếm mô hình để thích ứng với yêu cầu của khách hàng;
- Lịch sử hình thành LEAN, một số khái niệm, nguyên tắc trong LEAN;
- Sản xuất tinh gọn LEAN trong bối cảnh chuyển đổi số;
- Quá trình triển khai LEAN trong bối cảnh chuyển đổi số tại doanh nghiệp;

Phần 2: Nhận diện và loại bỏ các lãng phí trong doanh nghiệp

- Khái niệm lãng phí theo LEAN;
- Lãng phí cơ bản trong LEAN, các lãng phí sản xuất trong bối cảnh chuyển đổi số; nguyên nhân và biện pháp giải quyết phân tích từng lãng phí;
- Các công cụ giảm lãng phí trong LEAN, nâng cao năng suất chất lượng: 5S, Quản lý trực quan; Layout; Cân bằng năng lực; Phòng chống sai lỗi, KanBan, Tiêu chuẩn hóa;
- Áp dụng các giải pháp chuyển đổi số vào việc giảm lãng phí;

Phần 3: Sơ đồ chuỗi giá trị - Value Stream Mapping (VSM)

- Khái niệm VSM;
- Lợi ích và mục đích của VSM;
- Lập và phân tích sơ đồ chuỗi giá trị hiện tại;
- Xác định các vấn đề cần cải tiến (cơ hội cải tiến);
- Lập sơ đồ dòng chảy trong tương lai;
- Áp dụng các giải pháp chuyển đổi số vào thực hiện VSM;

Phần 4: Nhận thức chung về Thực hành tốt 5S

- Giới thiệu chung về 5S;
- Lợi ích của việc áp dụng 5S;
- Các bước thực hiện chương trình thực hành tốt 5S;
- Quá trình triển khai 5S tại các khu vực;
- Quy trình đánh giá hoạt động 5S;

II. Lớp thứ 2: Nội dung tập huấn “Áp dụng phương pháp quản trị doanh nghiệp theo mục tiêu và hướng đến kết quả then chốt (OKR) dựa trên nền tảng chuyển đổi số”.

Phần 1: Tổng quan OKR

- Khái niệm phương pháp quản trị doanh nghiệp theo mục tiêu và hướng đến kết quả then chốt (OKR);
- OKR và các mô hình quản trị;
- Vai trò, lợi ích áp dụng OKR;

Phần 2: Cách thức xây dựng OKR

- Các bước xây dựng OKR;
- Thực hành xây dựng OKR;
- Quản lý OKR nâng cao hiệu quả làm việc;

Phần 3: Áp dụng giải pháp chuyển đổi số để thực hiện OKR

- Giới thiệu các giải pháp chuyển đổi số để thực hiện OKR;
- Cách thức, lộ trình triển khai thực hiện;

III. Lớp thứ 3: Nội dung tập huấn “Áp dụng mã số mã vạch và truy xuất nguồn gốc trong quản lý chuỗi cung ứng trong các ngành nông lâm thủy sản”.

Phần 1: Giới thiệu tổng quan về chuyển đổi số trong chuỗi cung ứng các ngành nông lâm thủy sản

- Bối cảnh ngành nông lâm thủy sản tại VN và thế giới;
- Những thách thức trong sản xuất và sản phẩm ngành nông lâm thủy sản;
- Cơ hội chuyển mình ngành nông lâm thủy sản qua công nghệ số;
- Khái niệm về CDS, CDS trong chuỗi cung ứng ngành nông lâm thủy sản;
- Một số giải pháp CDS chuỗi cung ứng ngành nông lâm thủy sản;
- Rào cản, khó khăn của DN khi áp dụng CDS.

Phần 2: Đăng ký và áp dụng mã số mã vạch trong quản lý chuỗi cung ứng trong các ngành nông lâm thủy sản

- Giới thiệu chung;
- Lịch sử hình thành và phát triển của mã số mã vạch;
- Các loại mã số mã vạch;
- Cách thức hoạt động của mã số mã vạch;
- Khi nào cần sử dụng mã số mã vạch;
- Cách thức in ấn mã số mã vạch;
- Đặc điểm ưu việt của mã số mã vạch;
- Đăng ký và ứng dụng mã số mã vạch vào thực tiễn trong quản lý chuỗi cung ứng cho các ngành nông lâm thủy sản.

Phần 3: Áp dụng truy xuất nguồn gốc trong quản lý chuỗi cung ứng trong các ngành nông lâm thủy sản.

- Đối tượng tham gia chuỗi cung ứng;
- Bối cảnh chung về truy xuất nguồn gốc;
- Tổng quan về truy xuất nguồn gốc;
- Hệ thống truy xuất nguồn gốc và các yêu cầu;
- Ứng dụng công nghệ mới để nâng cao hoạt động truy xuất nguồn gốc;
- Quy trình áp dụng hệ thống truy xuất nguồn gốc.

TÊN TỔ CHỨC/DOANH NGHIỆP **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
#SoKyHieuVanBan **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

V/v cử học viên các lớp tập huấn nhận thức về năng suất chất lượng dựa trên nền tảng khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo.

#DiaDiemNgayBanHanh

Kính gửi: Sở Khoa học và Công nghệ tỉnh Quảng Nam

Căn cứ Công văn số /SKHCN-TĐC ngày /8/2023 của Sở Khoa học và Công nghệ v/v mời tham gia các lớp tập huấn nhận thức về năng suất chất lượng dựa trên nền tảng khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo, (*Tên tổ chức/ doanh nghiệp*) đăng ký danh sách học viên tham gia các lớp tập huấn nói trên như sau:

TT	Họ và tên	Phòng /Ban	Chức vụ	Điện thoại	Đăng ký lớp tập huấn		
					Lớp thứ nhất	Lớp thứ hai	Lớp thứ ba
01							
02							

Ghi chú:

- Đánh dấu (X) vào lớp cần đăng ký tham gia lớp tập huấn;

ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC/DOANH NGHIỆP
(*Ký tên, đóng dấu*)